

## List Prezesa Zarządu

Szanowni Państwo, Drodzy Akcjonariusze,

W imieniu Zarządu Spółki PBS Finanse S.A. przedstawiam Państwu Jednostkowy Raport Roczny PBS Finanse S.A. za 2018 rok wraz z opinią biegłego rewidenta. Zawiera on najważniejsze wydarzenia, jakie miały miejsce w Grupie Kapitałowe PBS Finanse S.A. w okresie sprawozdawczym. Raport przedstawia również perspektywy dalszego jej działania. Pokazuje również zasadnicze zagrożenia i ryzyka z jakimi Spółka i branża musi się liczyć. W opinii Zarządu prowadzenie sieci placówek agencyjnych Podkarpackiego Banku Spółdzielczego w Sanoku ma sens biznesowy i wizerunkowy, jednakże obecny model biznesowy wymaga wprowadzenia zmian, które pozwolą na szybkie reagowanie i dopasowanie się do zmieniających się realiów rynkowych.

Rok 2018 był kolejnym trudnym rokiem w działalności spółki co skutkowało ujemnym wynikiem, chociaż znaczna jego część była związana z przyjętą przez zarząd metodologią wyceny aktywów emitenta w okresie sprawozdawczym.

Obecnie realizowany proces restrukturyzacji którego celem jest poprawa efektywności sprzedaży oraz racjonalne zarządzanie kosztami. Według Zarządu w 2019 roku i w latach następnych najistotniejsza dla Spółki będzie nadal ogólna sytuacja rynkowa z drugiej zaś kondycja finansowa i kapitałowa sektora banków spółdzielczych, a w szczególności Podkarpackiego Banku Spółdzielczego w Sanoku. Emitent dostosowuje swoje działania w oparciu o nową strategię działania i rozwoju Banku przyjmując że działalność w zakresie prowadzenia agencyjnych placówek bankowych powinna być jednym z podstawowych biznesów Spółki. Jednocześnie planowane jest wdrożenie nowych kanałów dystrybucyjnych, które winny zapewnić zwiększenia przychodów przy jednoczesnym ograniczeniu generowanych kosztów.

W imieniu Zarządu, chciałbym podziękować Członkom Rady Nadzorczej za współpracę oraz za gotowość do dzielenia się doświadczeniem, a także Pracownikom, zarówno Podkarpackiego Banku Spółdzielczego, jak i Spółek Grupy za wysiłek oraz zaangażowanie w realizację strategii Spółki.

Zapraszam Państwa do zapoznania się niniejszym raportem.

Prezes Zarządu

**PREZES ZARZĄDU**  
  
**Dariusz Blicharz**